

## اقدامات شاخص سالهای ۹۲ لغایت ۹۵:

- ۱- تدوین برنامه عملیاتی ۹۳-۹۷ :  
با شروع دوره چهارم شورای اسلامی شهر و انتخاب آقای مرتضوی به عنوان شهردار ، سیاستهای چهارساله شورا و شهردار محترم اخذ و با مشارکت حوزه های تخصصی نسبت به تدوین برنامه عملیاتی ۹۳-۹۷ اقدام گردید که موضوع پس از بحث و بررسی و تبادل نظر در کمیسیون های تخصصی به تصویب شورای اسلامی شهر رسید .
- ۲- پیاده سازی شاخص های برنامه عملیاتی ۹۳-۹۷ در سامانه رصد استراتژیک (سیبرا) به منظور رصد برنامه ها ، فعالیت ها و عملیات (داشبورد مدیریتی) :  
سامانه سیبرا یا سامانه یکپارچه برنامه ریزی و رصد استراتژیک که به منظور رصد سیستمی شاخص های برنامه عملیاتی راه اندازی شده است ، این امکان را به وجود آورده که تعداد ۳۹۹ شاخص برنامه ۹۳-۹۷ در آن پیاده سازی و اطلاعات عملکردی از سایر سامانه در آن فراخوانی شود . در این سامانه وضعیت شاخص ها در قالب نمودارهای متنوع نمایش داده می شود .  
کلیه اعضای محترم شورا و مدیران شهرداری امکان دسترسی به این سامانه را دارند .
- ۳- تدوین نظام نامه برنامه ریزی شهرداری مشهد و موسسات تابعه :  
به منظور استقرار حاکمیت تفکر راهبردی ، هماهنگ سازی و یکپارچه سازی نظام مند برنامه های بلند مدت ، میان مدت و کوتاه مدت ، ایجاد هم افزایی مبتنی بر تعامل عملکردی تمامی واحدهای شهرداری منطبق با برنامه و برقراری تعامل میان نظام برنامه ریزی ، نظام اجرایی و نظام کنترل و مدیریت عملکرد ، نظام نامه برنامه ریزی با مشارکت کلیه حوزه های تخصصی تهیه و در سال ۱۳۹۴ به تصویب شورای عالی برنامه ریزی رسید .
- ۴- تهیه برنامه عملیاتی اقتصاد مقاومتی در سال ۱۳۹۵ :  
با عنایت به تعیین شعار سال توسط مقام معظم رهبری ، شهرداری مشهد در راستای مصوبه شورای اسلامی شهر نسبت به تدوین برنامه عملیاتی اقتصاد مقاومتی با همکاری کلیه معاونتهای تخصصی اقدام نمود که این برنامه شامل ۶۱ اقدام می باشد .  
این برنامه به تصویب شورای اسلامی شهر رسیده و در حال حاضر قرارگاهی تحت عنوان اقتصاد مقاومتی وظیفه نظارت ، ارزیابی و تدوین برنامه های جدید را به عهده دارد .

۵- استقرار سامانه سینما در شهرداری (۸۰٪) و موسسات تابعه (۲۵٪):

این سامانه از سال ۱۳۹۲ در شهرداری با حدود ۲۲۰۰ کاربر فعال در سطح ستاد، مناطق ۱۳ گانه و کلیه نواحی بکارگیری گردیده به نحویکه در کل سال ۱۳۹۵ تعداد ۳۴۴۲۳ سند در سطح مصوب، ۴۱۰۲۳ سند تامین اعتبار و ۵۶۰۵۷ سند تخصیص وجه به صورت سیستمی ثبت گردیده است.

طی ۱۸ ماه گذشته این سامانه در سازمانهای فناوری اطلاعات، ترافیک، پارکها و شرکت بهره برداری قطار شهری راه اندازی و در حال کار می باشد و پیاده سازی و استقرار در سایر سازمانها نیز در دستور کار است.

۶- استقرار کامل سامانه الماس در موسسات تابعه (۷۵٪)

این سامانه از سال ۱۳۹۱ به تدریج در شهرداری و برخی موسسات تابعه پیاده سازی شد. محاسبه بهای تمام شده فعالیت ها و خدمات، پیش بینی منابع درآمدی، برآورد بودجه سالهای آتی به روش بودجه ریزی بر مبنای عملکرد از جمله قابلیت های آن است. این سامانه در حال حاضر در کلیه سازمانها و موسسات تابعه پیاده سازی شده است که آلبوم های بودجه، اصلاح و تفریغ از این سامانه گزارش گیری می شود. درصد هستیم با استقرار کامل سامانه وضعیت درآمدی موسسات تابعه را رصد نماییم.

۷- پیاده سازی نظام آمارهای مالی دولت (GFS) در شهرداری

شهرداری مشهد به عنوان اولین شهرداری کشور، در سال ۱۳۹۳ مطالعات این موضوع را انجام و از ابتدای سال ۱۳۹۴ در شهرداری و موسسات تابعه، نظام آمارهای مالی دولت را پیاده سازی کرد.

در این نظام، طبقه بندی منابع به سه دسته ۱- درآمدها ۲- واگذاری داراییهای سرمایه ای ۳- واگذاری داراییهای مالی و مصارف نیز به سه دسته ۱- هزینه ها ۲- تملک داراییهای سرمایه ای ۳- تملک داراییهای مالی تقسیم بندی می شوند.

این نظام علاوه بر هماهنگی با استانداردهای جهانی و شفافیت عملکرد، از تداخل اعتبارات هزینه ای با اعتبارات تملک داراییهای سرمایه ای جلوگیری می کند.

۸- تدوین آیین نامه صلاحیت، توانسنجی فنی و ارجاع کار به تأمین کنندگان شهرداری مشهد (مشاوران، پیمانکاران، فروشندگان)

این آیین نامه برای اولین بار در سطح شهرداریهای کلان شهر کشور، تدوین و به تصویب شورای اسلامی شهر رسید. تدوین این آیین نامه از شهریور ۱۳۹۴ شروع و پس از طی فرآیند اخذ تاییدیه معاونتهای تخصصی، شهردار محترم و شورا، نهایتاً در سال ۱۳۹۵ به تصویب رسید.

توزیع عادلانه کار به تامین کنندگان ، ایجاد و تشکیل بانک اطلاعاتی ، افزایش سلامت و انضباط اداری ، افزایش رونق اقتصادی ، جلوگیری از خسارتهای مادی و معنوی ناشی از انتخاب تامین کننده نامناسب و ... از فواید این آیین نامه است .

۹- پیاده سازی و استقرار سامانه نرم افزاری تامین کنندگان شهرداری مشهد به آدرس:

[vendor.mashhad.ir](http://vendor.mashhad.ir)

این سامانه در راستای پیاده سازی آیین نامه تامین کنندگان می باشد . از قابلیت های این سامانه تایید صلاحیت تامین کنندگان است و زمینه سازی توان سنجی فنی ایشان است .

در حال حاضر ۳۵۴۰ تامین کننده در این سامانه ثبت نام نموده اند و از این تعداد ۲۶۹۸ تامین کننده (۲۱۹۰ پیمانکار ، ۳۱۳ مشاور و ۱۹۵ فروشنده) تایید صلاحیت شده اند .

ضمناً این سامانه به صورت هوشمند با سامانه های مرتبط با تامین کنندگان منجمله مبصا ، امور قراردادها و مناقصات مرتبط است .

۱۰- پیاده سازی سامانه متره ، برآورد و صورت وضعیت (مبصا) به منظور افزایش دقت در

رسیدگی به صورت وضعیت ها و ارتقاء نظارت عملکردی بر پروژه ها

این سامانه از سال ۱۳۹۲ با هدف ارتقای دقت ، افزایش بهره وری ، شفافیت و سهولت در

رسیدگی به صورت وضعیت ها ، طراحی و اجرا شده است .

این سامانه در سال ۱۳۹۵ برای کل پروژه های عمرانی شهرداری الزامی شده است و درحال

حاضر دارای ۲۹۸۴ کاربر (۱۸۳۸ نفر از پرسنل شهرداری و ۱۱۵۳ پیمانکار و مشاور) می باشد .

۱۱- پیاده سازی سامانه کنترل پروژه در بیش از ۴۴ حوزه مدیریتی شهرداری و از طریق

برقراری ارتباط هوشمند با سامانه های بودجه ، امور قراردادها و بروز رسانی خودکار پیشرفت

فیزیکی و مالی پروژه ها برای مدیران و پیگیری از آنها در برطرف نمودن مشکلات و گلوگاههای

پروژه ها و تولید گزارش از عملکرد شهرداری مشهد در مورد فعالیتهای پروژه در قالب

[EPM.MASHHAD.IR](http://EPM.MASHHAD.IR)

آلبوم بودجه عمرانی شهرداری مشهد توسط این سامانه رصد می شود و تخصیص اعتبارات بر

اساس پیشرفت های فیزیکی پروژه ها ، صورت می پذیرد .

این سامانه در حال حاضر ۲۰۸ کاربر فعال دارد .